

# 挑発する女、礼賛!

出合いのきっかけはヒューマンライツ・ウオッチ東京の代表を務める土井香苗氏が、自身の活動内容や方針に賛同し、サポートしてくれる候補として、マネックス証券の松本大社長に白羽の矢を立てたことに始まる。日々あまたの人と会い、独自の選択眼を持つ松本氏に、強烈なインパクトを与えた土井氏とは?

アライテック社長 高藤英恵(構成)  
Photography: Tsuyoshi Imai / Real Photo Studio

バランスが悪くて  
ヘンだから応援したくなる

**松本**..彼女がすごいのは、日本にないものを、それも世界的に大きな組織をひとりで立ち上げようとしているところ。それに加えて、東大卒業と同時にアメリカの独立したての国に単身で渡って、憲法を作る仕事に携わってきたという経歴がフツウじゃない。だって、言葉も通じないのに憲法だから(笑)。キレてんだかイケてんだか、まずそれがすごく新鮮だった。そして、会うなりいきなり営業(笑)。  
**土井**..それは、松本さんが要点的にわからない話をする人が嫌いだ。と何っていましたから(笑)。とにかくヒューマンライツ・ウオッチ(HRW)の活動と自分の説明と、サポートのお願いだけを話しました。途中で追い返されると覚悟していたので、必死

でした。

**松本**..かつて僕自身が社を興すとき、当時ソニーのCEOだった出井伸之さんを紹介してもらって、そのおかげで会社も順調に育っていったけれど、すごく感謝しているんです。そして僕は、上から受けた恩は上に返すのではなく後進に返していくのがホントウの恩返しの仕方だと思っています。  
**土井**..松本さんから、誰にサポートしてもらえばいいか人選はととても重要だと助言を受けて。その人物がふさわしいかどうかを判断してもらったこともあり

**松本**..だって、土井さんは背水の陣だから。僕も起業にはゴールドマンでの地位やIPOの権利を捨てて挑戦した。やっぱり、そういう覚悟って雰囲気が出るもんだよ。彼女だって優秀なキャリアを生かしてバリバリ働くことだってできるのに、「一度の人生ならHRWの活動を取る」という潔さ。これは本物だ。と、本気じゃないと捨てたら、その行動って常識的に考えたら無難だし、独特の高い声もアンバランスだし、ヘンでしょ(笑)。「ヘン」というのは、正義感とか自分なりの価値観や軸を持っている、それを沿うものなら行動して、合わなければどんな相手でも闘うっていう意味。もち



マネックスグループ代表取締役社長CEO  
**松本大**  
1963年生まれ。東京大学法学部卒業後、ゴールドマン・サックスなど外資系投資銀行に12年ほど勤務。1999年に独立し、ソニーと共同出資でマネックス証券を設立。常に「変化とチャレンジ」をモットーとし、業界の革命児として動向を注目されている。



弁護士  
ヒューマンライツ・ウオッチ  
アジア局 東京ディレクター  
**土井香苗**  
1975年生まれ。東京大学法学部在学中に司法試験に合格。司法修習生時代に即った検事職の「女性枠」に疑問を抱き、同期有志と女性性権徹底運動を起し、勝利。2006年にNY大学ロースクールを経てNY州弁護士資格も取得。2007年より現職。

挑発する  
女たち

ろん、褒め言葉ですよ。  
**土井**..闘うという、松本さんの発言力もスゴイと思っっています。私はあまり計算をしないし、言うべきと思っただけを言うようにしていますが、松本さんが何を恐れず、発言するのはなぜですか?  
**松本**..親の教育の影響かな。親父は子どもの頃に拳闘一致体制の中で、空襲で多くの一般人が死んでいくのを目の当たりにして

きた。だからファシズムとか無批判とか年功序列とか大嫌いでね。で、体制や権力は疑え、自分の頭で判断し発言しなければイカンと育てられた。  
**土井**..私も不正義に対してはいつも怒っています。弁護士活動で、依頼者の難民が不当な強制国外退去を命じられたときは、ムカッとして入国管理局の人に猛烈に抗議しました。「そんな大声出さないで下さいよ」って  
言われたことも(笑)。  
**松本**..やっぱりね。相手が誰でもあろうと筋の通らないことには黙ってられない。僕はゴールドマン時代も会社を興したあと、相手の立場が上であろうと年上であろうとケンカは厭わな。金融担当大臣に抗議したこともあったかな。でもそれは、信念に基づいて、正しいと思っただことをしたまでのこと。  
**土井**..松本さんは熱い人ですよ。私もとんがった人間なので個人的にはうれいいます。バランスが悪くとも言われますが(笑)。もし松本さんが権力に屈したり予定調和を求めたりするタイプだと、私は考え方が合わないでしょうし、HRWをサポートしようとは思いません。ありがたいです。  
**松本**..理不尽と断固闘うという点では、僕は似ているのかも(笑)。